



# **Decreto Legislativo 231/2001**

## **L'esperienza Trambus SpA**

\*\*\*

**A cura di Francesco Bonaventura Pica**  
**(Audit Manager di Trambus SpA)**



## Indice

- Premessa
- Presentazione di Trambus SpA
- Il Decreto Legislativo 231/2001 in sintesi
- L'esperienza di Trambus SpA



# Presentazione di Trambus SpA



**Trambus SpA** è la società del comune di Roma, nata con deliberazione del Consiglio Comunale numero 173 del 19 ottobre 2000 con il seguente oggetto sociale: “... la gestione dei servizi di trasporto pubblico di persone e cose, in ogni forma e con ogni mezzo” (Art.3 Statuto)



**Mission:** “Erogare servizi di trasporto in condizioni di economicità per competere con successo nel mercato italiano ed europeo generando valore per l’azionista”

**Vision:** “Società leader del settore che, mediante la professionalità delle risorse umane e la fedeltà dei propri clienti, contribuisce al miglioramento della qualità della vita nelle città con l’impiego di veicoli non inquinanti”



# Trambus SpA in cifre

- ☞ Principali dati tecnico/strutturali
- ☞ Principali dati relativi al Personale
- ☞ Principali dati Economici



## Principali dati tecnico/strutturali

- ☞ 220 linee di superficie tra BUS e TRAM
- ☞ 6 linee TRAM
- ☞ 122 milioni di km/Vettura
- ☞ Rete urbana coperta circa 5.100 Km
  
- ☞ Parco BUS: 2.392 vetture
- ☞ Parco TRAM: 159 mezzi
  
- ☞ 14 rimesse aggregate in 5 stabilimenti

Fonte: Bilancio Consuntivo al 31/12/2003

[Torna](#)



## Principali dati relativi al personale

**Forza media anno 2003<sup>(1)</sup> pari a 8.780 unità.**

<b>Dirigenti</b>	<b>24</b>
<b>Quadri</b>	<b>47</b>
<b>Impiegati</b>	<b>574</b>
<b>Autisti</b>	<b>6.958</b>
<b>Operai</b>	<b>1.177</b>

(1) Fonte: Bilancio Consuntivo al 31/12/2003

[Torna](#)



## Principali dati economici <sup>(1)</sup>

<b>Dati Macro</b>	<b>2003<sup>(2)</sup></b>	<b>2002<sup>(2)</sup></b>
Valore della produzione	466,6	483,4
Costi della produzione	465,3	471,4
Risultato della gestione caratteristica	1,3	11,9
<b>Principali voci di costo</b>		
Costi del Personale	334,9	339,2
Costi per materie prime	50,3	52,4
Costi per Servizi	59,4	58,5

(1) Fonte: Bilanci Consuntivo al 31/12/2003 e al 31/12/2002

(2) Valori in €/milioni



# **Il Decreto Legislativo 231/2001 in sintesi**

## Elementi Principali del D.Lgs 231/2001

- ✓ Introduzione nell'Ordinamento del principio della **responsabilità amministrativa** di persone giuridiche, di società e di associazioni anche prive di personalità giuridica, per **reati commessi a favore o a vantaggio dell'ente** da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, amministrazione, direzione (**apicali**) o da **subordinati**.
- ✓ Fattispecie di reato attualmente disciplinate:
  - Reati contro la Pubblica Amministrazione – Artt. 24 e 25 (corruzione, concussione, malversazione, truffa, frode informatica)
  - Reati di falsità in monete e valori di bollo Art.25 bis
  - Reati societari Art.25 ter

## Elementi Principali del D.Lgs 231/2001 (segue)

- ✓ Fattispecie di reato attualmente disciplinate (segue):
  - Delitti con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico Art.25 quater
  - Delitti contro la personalità individuale Art.25 quinqies (pornografia prostituzione e sfruttamento minorile, riduzione in schiavitù, iniziative turistiche volte allo sfruttamento della prostituzione minorile ecc.)
- ✓ [Sanzioni](#) di carattere pecuniario e di carattere interdittivo (quali ad esempio sospensione o revoca di autorizzazioni, licenze o concessioni esclusione da finanziamenti, agevolazioni e contributi)

[Sintesi](#)



## Elementi Principali del D.Lgs 231/2001 (segue)

- ✓ la possibilità di **esenzione** dalla responsabilità in capo all'ente, qualora l'organo dirigente dimostri (**elemento esimente**):
  - a) di aver adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del reato, modelli organizzativi e di gestione idonei a prevenire le fattispecie di reati precedentemente indicate;
  - b) di aver affidato ad un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza di detti modelli e di curare il loro aggiornamento;
  - c) che il reato è stato commesso eludendo fraudolentemente i modelli di organizzazione e gestione;
  - d) che non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo di controllo di cui alla lettera b).



# L'esperienza di Trambus SpA



## Il Primo Approccio (1)

L'Amministratore Delegato di Trambus SpA ha costituito un Gruppo di Lavoro interno con lo scopo di analizzare la norma e la documentazione predisposta da ASSTRA per applicare in Trambus le prescrizioni dei cui al D.Lgs. 231/2001.



## Il Primo Approccio (2)

La mappa dei processi:

- ❖ Processi di Business
- ❖ Processi di Supporto

La mappa delle aree aziendali sensibili:

- ❖ Matrice Processi/Struttura
- ❖ Matrice Reati/Processi



## Il lavoro in corso di svolgimento

- 1 Individuazione del Team di Lavoro Consulenti / Trambus
- 2 Predisposizione del Codice Etico
- 3 Individuazione delle fattispecie di attività a rischio tramite le Schede Reato
- 4 Individuazione delle aree a rischio reato;
- 5 Individuazione, per le aree a rischio reato, dei protocolli richiesti dalla norma per prevenire la commissione dei reati;
- 6 Gap analysis tra l'*as is* aziendale e le previsioni sopra indicate;
- 7 Scelta dell'Organismo di Vigilanza
- 8 Formalizzazione del modello organizzativo;



## Principali Pronunzie della Magistratura

Ente emanante	Tipo di Provvedimento	Oggetto	Materia 231	Data	Esito
<b>G.I.P. Salerno</b>	Ordinanza	Sulla revoca finanziamenti pubblici	Misure interdittive.	28.3.2003	Non applicata
<b>C.Cass. sez. VI</b>	Ordinanza	Impugnativa di Ordinanza applicativa di misura cautelare (divieto di contrattare con la P.A.)	Misure interdittive	27.7.2004	Respinta (questione procedurale)
<b>G.I.P. Torino</b>	Ordinanza	Nullità richiesta rinvio a giudizio	Compatibilità con il processo penale	11.6.2004	Accolta (questione procedurale)
<b>G.I.P. Roma</b>	Sentenza	Pena pecuniaria per corruzione	Patteggiamento della pena	20.6.2003	Applicata
<b>G.I.P. Pordenone</b>	Sentenza	Pena pecuniaria per corruzione	Patteggiamento della pena	3.3.2003	Applicata
<b>G.I.P. Roma</b>	Ordinanza	Pena interdittiva per corruzione, adeguatezza modello di controllo	Commissario giudiziale	14.4.2003	Applicato commissariamento
<b>G.I.P. Roma</b>	Ordinanza	Richiesta di misura cautelare – imprenditori individuali		30.5.2003	Respinta
<b>G.I.P. Roma</b>	Ordinanza	Richiesta di misura cautelare	Misure interdittive	30.5.2003	Accolta
<b>G.I.P. Roma</b>	Ordinanza	Revoca Misura Cautelare	Misure interdittive	21.7.2003	Accolta – con cauzione
<b>G.I.P. Milano</b>	Ordinanza	Richiesta misura cautelare	Misure Interdittive	28.4.2004	Accolta